

Fælles om det sociale ansvar *Inspirationsoplæg 3*

Udvikling og muligheder

- Kurt Klaudi Klausen, professor i offentlig organisation og ledelse, Institut for Statskundskab, leder af Master of Public Management (MPM), Syddansk Universitet

Status og pointer

- **Det danske samfund** karakteriseres af
 - Økonomisk fremgang
 - Men der er store sociale udfordringer
 - Modernitetens paradoks
- **Kommunerne** er kommet i dag et andet sted end for få år siden
 - De har håndteret Strukturreformen
 - den økonomiske krise og velfærdsklemmen
 - Og er nu i en fase hvor der kan ses fremad og investeres i fremtiden
- **Det civile samfund**, den tredje sektor, de frivillige organisationer og sociale bevægelser er en del af løsningen
- Det kommer til at kræve samarbejde og *politiske strategier*
- Vi har de bedste forudsætninger for at lykkes: den historisk groede danske *3. sektor model* med stor *social kapital*

Vi har de bedste forudsætninger

- Den nordiske 3. sektormodel Klausen og Selle *Voluntas* (1994)
 - Forankring i folkelige bevægelser (demokrati, medlemsskab, frivillighed)
 - Konsensusorienteret samarbejde og ikke indblanding
 - Gensidig afhængighed
 - Gensidig tillid og legitimitet
- Tillid og social kapital Svendsen (2012) og Gundelach (2011) Putnam (1993)
 - Kollektive værdier
 - Stor social kapital
 - Tillid

Den historiske tradition, samtidens udfordringer og reformtænkningen

- Traditionen for samarbejde kan ikke tages for givet
 - Samarbejde om nytænkning og serviceproduktion skal vedligeholdes løbende
- Samtidens udfordringer skal tænkes i lyset af fremtidens løsninger
 - De tre F'er og strategic forecast
- Reformtænkning, struktur- og styringstænkning skal understøtte
 - De mange styringsparadigmer må gerne konkurrere men ikke modarbejde hinanden

Lotte Bøgh Andersen
Carsten Greve
Kurt Klaudi Klausen
Jacob Torfing



Offentlige styringsparadigmer: Konkurrence og sameksistens

Fælles om det sociale ansvar afhænger af

- At samarbejdet på tværs af kommuner kirkelige og sociale organisationer konkretiseres
 - Aktør- og ressourceperspektiv
- At der er politiske visioner og strategier
 - Integration på tværs af sektorer
- Opbygning af netværk til samarbejde
 - Netværkslogik: kendskab, ligeværdighed og vedligeholdelse
- Opsamling og udveksling af erfaringer
 - Barrierer og kollektiv læring
- Strategisk kommunikation
 - Meningsfulde historier rejser i tid og rum

Læs nærmere om den tredje sektor og om strategisk tænkning i

